Проектное мышление.

Зачем это нужно?

Кормилицына Анна Сергеевна,
главный библиотекарь организационно-методического отдела.

Областной социально ориентированный проект

«БИБЛИОТЕКА ДЛЯ ВЛАСТИ, ОБЩЕСТВА, ЛИЧНОСТИ»

Подпроект

«СТУПЕНЬ К УСПЕХУ»

Что такое проект

pro - «заранее»

+

jacere - «продвигать/ бросать вперед»

«проект» (project) происходит от латинского projacere - «продвигать что-то вперед»

«***Проект*** – временное предприятие, имеющее своей целью создание уникального продукта, услуги или достижение конкретного результата в заданные сроки, в рамках указанного бюджета».

Подготовка проекта

- анализ внешних факторов (STEP-анализ)
- анализ рисков (SWOT-анализ)
- анализ имеющихся и необходимых ресурсов (таблица ресурсов)

STEP-анализ

- социальный (S)
- технологический (T)
- экономический (E)
- политический (P)

ПОЛИТИКА	P	ЭКОНОМИКА	E
1. Правительственная стабильность 2. Изменение законодательства 3. Государственное влияние отрасли 4. Государственное регулирование конкуренции в отрасли		1. Общая характеристика экономической ситуации 2. Курс национальной валюты и ставка рефинансирования 3. Уровень инфляции и безработицы 4. Стоимость энергоресурсов	
СОЦИУМ	**S**	**ТЕХНОЛОГИЯ**	**T**
1. Демографические изменения 2. Изменение структуры доходов 3. Отношение к труду и отдыху 4. Социальная мобильность 5. Активность потребителей		1. Государственная техническая политика 2. Значимые тенденции в области НИОКР 3. Новые продукты (скорость обновления и освоения новых технологий) 4. Новые патенты	

SWOT-анализ

- Strengths – сильные стороны
- Weakness – слабые стороны
- Opportunities – возможности
- Threats – угрозы

Сильные стороны (**S**)	Слабые стороны (**W**)
…… ……	…… ……
Возможности (**O**)	Угрозы (**T**)
…… ……	…… ……

Анализ имеющихся и необходимых ресурсов

Ресурсы	Внутренние	Внешние
Человеческие	Сотрудники и члены организации, ее добровольцы, а также их знания, опыт, увлечения, которые могут быть полезны для организации или проекта	Друзья, родственники, знакомые сотрудников организации; специалисты по различным вопросам, с которыми сотрудничает организация, и другие потенциальные партнеры
Материально-технические	Помещение, офисное оборудование, мебель, иное оборудование, принадлежащее организации на правах собственности	Все перечисленное в колонке внутренних ресурсов, если оно не является собственностью организации, но доступно ей по мере необходимости или же передано ей в оперативное управление

Ресурсы	Внутренние	Внешние
Информационные	Знания сотрудников организации, библиотечный фонд, аудио- и видеотеки, собственные базы данных, периодические издания и другие публикации организации	Доступ к радио, ТВ, другим СМИ, Интернет, базы данных других организаций, электронные рассылки, знакомства с людьми, владеющими информацией, и т. д.
Имиджевые	Имидж организации в глазах собственных сотрудников и добровольцев, психологическая комфортность внутри организации, финансовая и организационная устойчивость	Имидж организации в глазах партнеров и конкурентов, местного сообщества, местных властей и бизнеса, известность организации

Ресурсы	Внутренние	Внешние
Технологические	Технологии, которыми владеет организация или ее сотрудники	Технологии, которые можно перенять
Финансовые	Доходы от коммерческой деятельности; средства, которые удалось привлечь (гранты, субсидии)	Потенциальные источники финансирования

График Ганта

Задача/месяц	01	02	03	04	05	06	07
Подготовка материалов для буклета (Иванов)							
Разработка дизайна (Петров)							
Верстка (Сидоров)							
Печать (Петров)							
Презентация (Иванов)							

Основные элементы проекта

- *Цель проекта*
- *Задачи проекта*
- *Непосредственные результаты проекта*
- *Бюджет проекта или ресурсы*
- *Эффект проекта*
- *Оценка проекта*

И в заключение…

- ***Зачем?*** – определяется цель проекта;
- ***Почему?*** – актуальность решаемой проблемы;
- ***Что?*** – объект, продукт или услуга, которые создаются в проекте;
- ***Кто?*** – участники проекта и степень их ответственности;
- ***Каким образом и когда?*** – состав и продолжительность работ по проекту;
- ***Как проконтролировать?*** – способы оценки степени выполнения работ.

Рекомендованная литература:

1. Галимова Е. Я. Основы организационного проектирования библиотеки [Текст] / Е. Я. Галимова. – М. :ФАИР, 2007. – 288 с. – (Специальный издательский проект для библиотек).
2. Львова Д. А. Печеньки чтению подмога [Текст] / Д. А. Львова // Современная библиотека. – 2017. – № 7. – С. 26 – 27.
3. Мочалова Е. В. Библиотечный фандрайзинг: опыт применения [Текст] / Е. В. Мочалова // Современная библиотека. – 2017. – № 2. – С. 28 – 31.
4. От лего к роботам в «Лаборатории Знаек» [Текст] // Современная библиотека. – 2017. – № 5. – С. 22 – 25.
5. Пак В. Д. Что такое проект? Определение и признаки [Электронный ресурс] / В. Д. Пак, И. Н. Нужина // Международный научно-исследовательский журнал. – Вып. 8 (15). – Стр. 133 - 134. – Режим доступа: https://research-journal.org/social/chto-takoe-proekt-opredelenie-i-priznaki/

6. Понятия «Проект» и «управление проектами» [Электронный ресурс]. - Режим доступа: https://studme.org/1469092421031/menedzhment/ponyatiya_proekt_upravlenie_proektami

7. Романова Е. М. Когда «Финансы поют романсы», или Проекты, проекты, проекты [Текст] / Е. М. Романова // Современная библиотека. – 2017. – № 9. – С. 8 – 11.

8. Суслова И. М., Злотникова З. И. Проектная деятельность библиотек [Текст]: научно-практическое пособие / И. М. Суслова, З. И. Злотникова. – М.: ФАИР-ПРЕСС, 2005. – 176 с. – (Специальный издательский проект для библиотек).

9. Харахонова К. А. Напольная игра: новая технология [Текст] / К. А. Харахонова // Современная библиотека. – 2017. – № 3. – С. 42 – 45.

10. Школьникова Н. А. Ретроигрушка: выставочный проект [Текст] / Н. А. Школьникова // Современная библиотека. – 2017. – № 3. – С. 78 – 79.

ИРКУТСКАЯ ОБЛАСТНАЯ ЮНОШЕСКАЯ
БИБЛИОТЕКА ИМ. И.П. УТКИНА

Сайт: www.lib38.ru
Телефон: 71-04-69